



## Содержание отчета

1	Общие сведения об акционерном обществе.....	3
2	Общее собрание акционеров.....	5
3	Совет директоров.....	6
4	Корпоративный секретарь.....	6
5	Исполнительный орган общества.....	6
6	Ревизионная комиссия.....	6
7	Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов.....	6
8	Сведения о положении акционерного общества в отрасли.....	7
9	Приоритетные направления деятельности акционерного общества.....	8
10	Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям деятельности.....	8
11	Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.....	15
12	Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделок.....	16
13	Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....	22
14	Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества.....	16
15	Информация о реализации непрофильных активов за отчетный год.....	17
16	Отчет о выполнении обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли общества.....	18
17	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	19
18	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества.....	19
19	Перспективы развития акционерного общества.....	34
20	Состояние чистых активов.....	24
21	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.....	24
22	Иная информация, предусмотренная уставом Общества или иным документом Общества.....	25

## 1 Общие сведения об акционерном обществе

по состоянию на 31.12.2020г.

Полное наименование юридического лица	Акционерное общество «Каменск-Уральский литейный завод»
Сокращенное фирменное наименование	АО «КУЛЗ»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	№335 КУ от 14.09.1994г. ОГРН 1026600931675 от 28.10.2002г.
Субъект Российской Федерации	Свердловская область
Юридический адрес:	623400, Российская Федерация, Свердловская область, г. Каменск-Уральский, ул. Рябова, 6
Почтовый адрес:	623400, Российская Федерация, Свердловская область, г. Каменск-Уральский, ул. Рябова, 6
Контактный телефон	+7 (3439) 535-723
Факс	+7 (3436) 535-676
Адрес электронной почты	kulz@kulz.ru
Банковские реквизиты	Расчетный счет № 40702810216180100938 в Уральском банке ПАО «Сбербанк» г. Екатеринбург, к/с № 30101810500000000674 БИК 046577674
Отраслевая принадлежность	Авиационная промышленность
Основной вид деятельности	Производство прочих частей и принадлежностей летательных аппаратов, предоставление услуг по ремонту, техническому обслуживанию летательных аппаратов
Штатная численность работников	1400 человек
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 20.08.2009 г. № 1226-р Общество включено в перечень стратегических организаций
Полное наименование и адрес реестродержателя	Акционерное общество «РТ-Регистратор», 119049, город Москва, улица Донская, дом 13, этаж 1 а, помещение XII, комната 11
Размер Уставного капитала	275 608 022 руб.
Общее количество акций в уставном капитале	21 884 291 690 шт.
Количество обыкновенных именных акций в уставном капитале	21 826 953 200 шт.
Номинальная стоимость обыкновенной акции	0,01рубль
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных именных акций и дата государственной регистрации	-1-01-55297-Е, дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 02.12.1994г., дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска: 25.08.2014г; аннулированный ранее государственный регистрационный номер выпуска: 62-1п-967. -1-01-55297-Е-001D от 1 сентября 2014 г. -1-01-55297-Е-002D от 23 апреля 2015 г. -1-01-55297-Е-003D от 14 июня 2016 г. 21.05.2020г. осуществлена государственная регистрация изменений в решения о выпуске обыкновенных акций в части изменения их номинальной стоимости при дроблении, путем регистрации решения о выпуске обыкновенных акций.

Количество привилегированных акций в уставном капитале	57 338 490 шт.
Номинальная стоимость привилегированной акции	1 рубль
Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации	-2-01-55297-Е, дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 02.12.1994г., дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска: 25.08.2014г, аннулированный ранее государственный регистрационный номер выпуска: 62-1п-967. -2-01-55297-Е-001D от 1 сентября 2014 г.
Количество голосующих обыкновенных акций (с учетом размещенных дополнительных акций Общества)	21 826 953 200 шт.
Доля АО * в уставном капитале, %	74,160554
Доля Государственной корпорации «Ростех» в уставном капитале, %	0
Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих АО *, %	84,235278 от общего числа обыкновенных акций
Доля привилегированных акций Общества, принадлежащих АО *, %	35,809262 от общего числа привилегированных акций
Основные акционеры Общества – юридические лица (доля в уставном капитале более 2%)	АО *, ООО *
Основные акционеры Общества юридические лица - (доля голосующих акций более 2%)	АО *, ООО *
Наличие специального права на участие РФ в управлении АО «КУЛЗ» («золотая акция»)	Нет
Полное наименование и адрес аудитора Общества	Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская компания «АЖИО». Место нахождения: 127322, г. Москва, ул. Добролюбова, 29/16, эт.2, пом.35, ком 2 (рм42), ОГРН 1047796020513.

Акционерное общество «Каменск–Уральский литейный завод» зарегистрировано Постановлением №1337 Главы администрации города Каменска-Уральского от «07» октября 1997 года и является правопреемником АО «КУЛЗ».

АО «КУЛЗ» является акционерным обществом с 1934 акционерами, созданным при приватизации государственных предприятий, и в соответствии с планом приватизации предусмотрена возможность отчуждения акций Общества неограниченному кругу лиц.

АО «КУЛЗ» является организацией оборонного комплекса Российской Федерации и включено в перечень стратегических организаций. Общество ведомственно подчинено Министерству промышленности и торговли Российской Федерации.

Основными направлениями деятельности АО «КУЛЗ» является производство и ремонт авиационных агрегатов, выпуск товарного литья из цветных металлов, производство частей для бронетанковой техники.

*\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Структура корпоративных органов управления Общества



В соответствии с требованиями федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» АО «КУЛЗ» осуществляет публикацию отчетности в сети Интернет по адресу: <http://disclosure.skrin.ru/disclosure/6666000100>.

## 2 Общее собрание акционеров

В 2020 году было проведено одно годовое общее собрание акционеров Общества.

Дата проведения собрания: 05.08.2020г., протокол № 5 от 10.08.2020г.

Повестка дня Общего собрания акционеров:

1. Утверждение годового отчета Общества.
  2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
  3. Распределение прибыли Общества по результатам 2019 года.
  4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2019 года. Установление даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
  5. О выплате вознаграждения членам Совета директоров за работу в составе Совета директоров Общества.
  6. О выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии за работу в составе ревизионной комиссии Общества.
  7. Избрание членов Совета директоров Общества.
  8. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
  9. Утверждение аудитора Общества.
  10. Одобрение крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – \*.
  11. Одобрение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – \*.
  12. Обращение Общества в Банк России с заявлением об освобождении Общества от обязанности осуществлять раскрытие или предоставление информации, предусмотренной законодательством РФ о ценных бумагах.
  13. Об отмене ранее принятого на внеочередном общем собрании акционеров (Протокол №4 от 27.11.2019г.) решения об обращении в Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» с заявлением о листинге обыкновенных акций акционерного общества «Каменск-Уральский литейный завод».
  14. Утверждение Устава АО «КУЛЗ» в новой редакции.
- Решения годового общего собрания акционеров Общества – выполнены.

---

\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

### 3 Совет директоров

#### Состав Совета директоров Общества:

В соответствии с решением, принятым на внеочередном общем собрании акционеров Общества 25.10.2019г. (Протокол №3 от 28.10.2019г.) избран Совет директоров в следующем составе: \*

В соответствии с решением, принятым на годовом общем собрании акционеров Общества 05.08.2020г. (Протокол №5 от 10.08.2020г.) избран Совет директоров в следующем составе: \*

### 4 Корпоративный секретарь

Корпоративного секретаря в обществе, утвержденного на должность Советом директоров Общества, не имеется.

Положение о Корпоративном секретаре общества отсутствует.

### 5 Исполнительный орган общества

В соответствии с решением, принятым на внеочередном общем собрании акционеров Общества 26.02.2019г. (Протокол №1 от 28.02.2019г.) на должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества избран: \*

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен, в Обществе не создан.

### 6 Ревизионная комиссия

#### Состав ревизионной комиссии Общества:

В соответствии с решением, принятым на внеочередном общем собрании акционеров Общества 25.10.2019г. (Протокол №3 от 28.10.2019г.) избрана ревизионная комиссия в следующем составе: \*

В отчетном году изменения в состав Ревизионной комиссии не вносились.

### 7 Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента).

Вознаграждения. Совет директоров

тыс.руб.

Наименование показателя	2020
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>0</b>

\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: Данные соглашения отсутствуют

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: Данные соглашения отсутствуют

### Компенсации

тыс. руб.

Наименование органа управления	2020
Совет директоров	0
Ревизионная комиссия	0

## 8 Сведения о положении акционерного общества в отрасли

Каменск-Уральский литейный завод – один из крупнейших в стране производителей авиационных колес и агрегатов управления для летательных аппаратов.

История КУЛЗа началась 6 июля 1941 г. с приказа Народного комиссариата авиационной промышленности. Первая продукция была выпущена 12 марта 1942 г. В марте 2018 г. КУЛЗ вошел в состав холдинга \*.

Акционерное общество «Каменск-Уральский литейный завод» осуществляет свою основную производственную деятельность по направлениям:

- производство авиационных изделий (тормозные и не тормозные колеса, агрегаты управления, запасные части к ним для самолетов и вертолетов всех типов, а также производит ремонт выпускаемых изделий);

- производство литых заготовок из алюминиевых и магниевых сплавов, а также чугуна;

- производство фрикционных деталей (на участке металлокерамики производят фрикционные детали в форме дисков, секторов и колодок из материалов на железной и медной основах, предназначенные для работы в тормозах, фрикционных муфтах).

Производственная деятельность АО «Каменск-Уральский литейный завод» соответствует целям и задачам по выполнению государственного оборонного заказа в качестве, как головного исполнителя, так и как предприятие-комплектатор первой очереди.

АО «КУЛЗ» имеет лицензию на осуществление разработки, производства, испытания, установки, монтажа, технического обслуживания, ремонта, утилизации и реализации вооружения и военной техники.

Среднесписочная численность работающих за 2020 год составляет 1 459 человек.

По направлениям деятельности основными конкурентами Общества являются две организации:

- «Рубин», г. Балашиха, Московской области. Является разработчиком элементов взлетно-посадочных устройств, осуществляет опытное и мелкосерийное производство проектируемых изделий.

- «БЛМЗ», г. Балашиха, Московской области. Является производителем элементов взлетно-посадочных устройств для тяжелых типов летательных аппаратов.

Долю Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности определить невозможно, ввиду отсутствия информации о финансовой деятельности конкурентов.

\* Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

## 9 Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Основными приоритетными задачами АО «КУЛЗ» является:

- выполнение государственных контрактов;
- сохранение и содержание мобилизационных мощностей;
- обеспечение комплектующими изделиями и запасными частями парка воздушных судов, находящихся во всех подразделениях и организациях гражданской и транспортной авиации;
- обеспечение реализации всех видов деятельности, предусмотренных Уставом АО «КУЛЗ» с целью выполнения заданий по эффективному использованию собственности.

С целью реализации основных приоритетных направлений деятельности, организацией определены следующие задачи на ближайшую перспективу:

- увеличение объемов выпуска авиационной продукции;
- увеличение объемов выпуска товарного литья;
- освоение новых рыночных ниш для выпуска гражданской продукции;
- реконструкция энергетического хозяйства с целью минимизации энергозатрат в себестоимости выпускаемой продукции.

## 10 Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям деятельности

### 10.1 Информация о выполнении программных документов Общества, принятых советом директоров

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится решающая роль в обеспечении прав акционеров, разрешении корпоративных конфликтов, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении роста капитализации Общества. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений Совета директоров за отчетный период нет. Давая оценку работы членов Совета директоров Общества, следует отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях. В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта продукции, работ, услуг.

Подводя итоги работы Совета директоров в 2020 году, следует констатировать, что за год проведено 28 (двадцать восемь) заседаний Совета директоров, на которых рассмотрел следующие вопросы:

1. Об одобрении сделки, связанной с привлечением финансирования, стоимость которой превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей, а именно \*.
2. Об одобрении сделки, связанной с привлечением финансирования, а именно \*.
3. Об одобрении сделки, связанной с привлечением финансирования, стоимость которой превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей, а именно \*.
4. Об утверждении бюджета АО «КУЛЗ» на 2020 год.
5. О рассмотрении предложения акционера по внесению вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества по итогам деятельности за 2019 год.

*\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

6. О рассмотрении предложения акционера по выдвижению кандидатов в состав Совета директоров Общества.
7. О рассмотрении предложения акционера по выдвижению кандидатов в состав ревизионной комиссии Общества.
8. Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами заявлений о продаже принадлежащих им обыкновенных акций АО «КУЛЗ».
9. Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами заявлений о продаже принадлежащих им привилегированных акций АО «КУЛЗ».
10. Об утверждении Договора на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг, между Обществом и АО «РТ-Регистратор».
11. Об утверждении Структуры оплаты труда на 2020 год руководителя организации (Генерального директора) АО «КУЛЗ».
12. О внесении изменений в Трудовой договор с Генеральным директором АО «КУЛЗ».
13. Об одобрении сделки, стоимость которой превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей - \*.
14. О заключении сделки, стоимость которой превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей - \*.
15. Об утверждении решения о выпуске эмиссионных ценных бумаг АО «КУЛЗ».
16. О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2019 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
17. О вознаграждении генерального директора Общества за 2019 год.
18. О мотивации работников Общества за 2019 год.
19. О контроле за эффективностью деятельности генерального директора АО «КУЛЗ».
20. Определение цены (денежной оценки) имущества по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.
21. Принятие решения о последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – \*.
22. Об утверждении организационной структуры управления АО «КУЛЗ» в новой редакции.
23. Утверждение инвестиционных программ на 2019-2023 годы.
24. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по итогам 2019 года.
25. О рекомендациях по размеру, срокам и форме выплаты дивидендов по результатам 2019 года, а также предложения по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
26. О созыве годового общего собрания акционеров Общества.
27. Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров Общества.
28. Об определении даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в годовом общем собрании акционеров.
29. О вопросах, отнесенных к компетенции Совета директоров Общества в соответствии с положениями главы VII Федерального закона «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров.
30. Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров, при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров, и порядка ее предоставления.

---

*\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

31. Определение цены (денежной оценки) имущества, являющегося предметом крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
32. О предложениях по одобрению крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - \*.
33. Об утверждении заключения о крупной сделке.
34. Определение цены (денежной оценки) имущества, являющегося предметом сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
35. О предложениях по одобрению сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – \*.
36. О последующем одобрении крупной сделки – \*.
37. Об определении цены выкупа акций Общества.
38. О рекомендациях по выдвижению кандидата (кандидатов) в аудиторы Общества на 2020 год и определению размера оплаты услуг аудитора.
39. О рассмотрении отчетов об исполнении ранее принятых Советом директоров решений.
40. Утверждение перечня вопросов, решения по которым подлежат согласованию с Советом директоров Общества.
41. Согласование решений по вопросам, включенным в перечень, решения по которым подлежат согласованию с Советом директоров Общества.
42. О дальнейшем использовании непрофильных активов, принадлежащих АО «КУЛЗ» и об утверждении начальной (стартовой) цены непрофильных активов.
43. Об избрании председателя Совета директоров.
44. Об определении лица уполномоченного председательствовать на заседаниях Совета директоров Общества в случае отсутствия председателя Совета директоров Общества.
45. Об утверждении лица, осуществляющего функции секретаря Совета директоров.
46. Об одобрении сделки, связанной с привлечением финансирования.
47. Об одобрении сделки.
48. Иные вопросы - о выборе формы торгов для продажи имущества, признанного непрофильным активом.
49. Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций АО «КУЛЗ».
50. Об утверждении условий дополнительного соглашения к трудовому договору с генеральным директором АО «КУЛЗ», в том числе условий о вознаграждении и иных выплатах.
51. Об утверждении организационной структуры управления АО «КУЛЗ» в новой редакции.
52. О рассмотрении отчетов об исполнении ранее принятых Советом директоров решений.
53. Определение цены (денежной оценки) имущества по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.
54. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
55. Определение цены (денежной оценки) имущества по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.
56. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
57. Об утверждении организационной структуры управления АО «КУЛЗ» в новой редакции.
58. Об утверждении перечня должностей работников Общества, кандидатуры для назначения на которые подлежат согласованию Советом директоров Общества.

---

*\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

59. О согласовании по представлению генерального директора кандидатур для назначения на должности.

Все рассматриваемые вопросы на Совете директоров входят в его компетенцию. Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с Положением о Совете Директоров. Все заседания строго запротоколированы.

## 10.2 Финансовые результаты

Производственно – финансовая деятельность осуществлялась Обществом на протяжении всего периода 2020 года и была направлена на получение доходов в отчетном и последующих периодах.

Порядок признания выручки в организации – метод начисления, т.е. выручку учитывается по мере отгрузки (п.14.2. Учетной политики для целей бухгалтерского учета АО «КУЛЗ» на 2020 г.).

Чистая прибыль в 2020 году составила 439 107 тыс.руб.

Размер Уставного капитала Общества на 31.12.2020 г. составляет 275 608 022 рублей.

Чистые активы Общества в 2020 году увеличились на конец года до 2 616 781 тыс.руб. по сравнению с 2 123 546 тыс. руб. на начало года.

Выручка Общества за 2020 год от основной деятельности составила 1 920 819 тыс.руб.

Показатель	Сумма выручки БУ	№ строки Ф.2	Сумма доходов в НУ	№ строки Декларации	Разница в БУ и НУ
Реализация готовой продукции на территории РФ	1 825 367	2110	1 825 367	010	
Реализация готовой продукции на экспорт	90 319	2110	90 319	010	
Реализация услуг	5 133	2110	5 133	010	
Итого:	1 920 819		1 920 819		0

Выручка по основным видам деятельности за прошлые отчетные периоды составили (без НДС):

- 2019 год – 2 185 603 тыс.руб.
- 2018 год – 1 904 725 тыс.руб.
- 2017 год - 1 685 213 тыс.руб.

Валовая прибыль за 2020 год составила 973 981 тыс.руб., за прошлые периоды составила:

- 2019 год – 1 147 849 тыс.руб.
- 2018 год – 764 477 тыс.руб.
- 2017 год – 661 526 тыс.руб.

Чистая прибыль в 2020 году составила 439 107 руб.

- 2019 год – 380 523 тыс.руб.
- 2018 год – 147 867 тыс.руб.
- 2017 год – 162 815 тыс.руб.

Чистая Рентабельность продаж в 2020 году составила 22,9%

- 2019 год – 17,4%
- 2018 год – 7,8%
- 2017 год – 9,7%

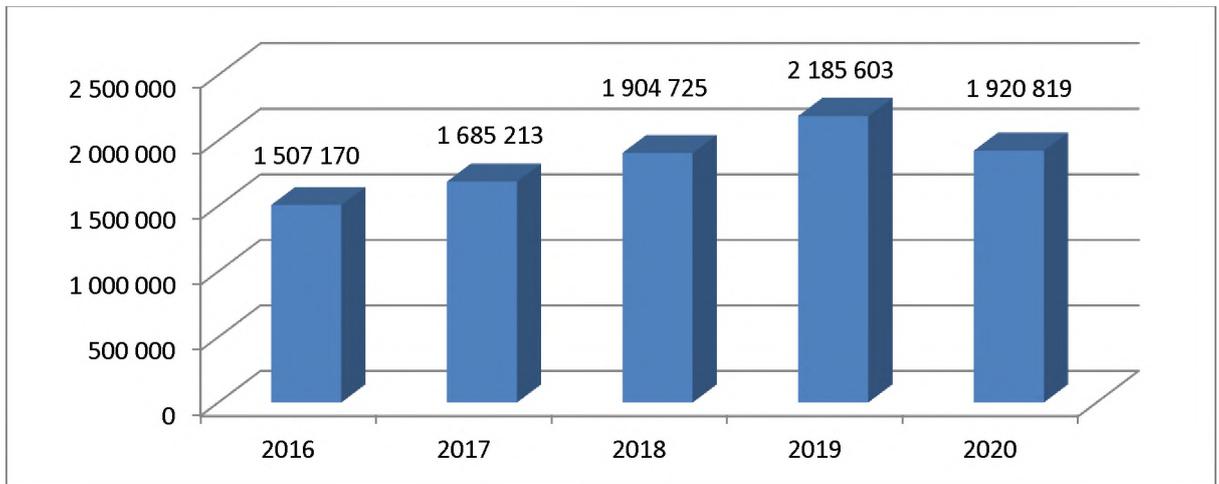
Стоимость чистых активов в 2020 году 2 616 781 тыс.руб.

- 2019 год – 2 123 546 тыс.руб.
- 2018 год – 1 733 540 тыс.руб.
- 2017 год – 1 585 673 тыс.руб.

Анализ приведенных показателей свидетельствует о положительной в целом динамике

развития финансово-хозяйственной деятельности Общества.

На момент подписания бухгалтерской отчетности АО «КУЛЗ» за 2020 год решение о распределении прибыли, оставшейся в распоряжении Общества после налогообложения, не принято.



Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 01.01.2021г. составляет 161 434 тыс. рублей. Перечень крупнейших дебиторов (сумма задолженности свыше 500 тыс. руб.) приведен в таблице.

Наименование дебитора	Сумма
ПАО Компания "Сухой" "НАЗ им. В.П.Чкалова"	65 026
ОАК ПАО	42 986
РОСТВЕРТОЛ ПАО	17 782
Уралвагонзавод НПК АО	8 167
Иркут Корпорация ПАО	6 514
Казанский вертолетный завод АО	6 311
121 АРЗ АО	5 500
123 АРЗ АО	4 356

Кредиторская задолженность перед поставщиками на 01.01.2021г. составила 67 892,00 тыс. руб.

Перечень крупнейших кредиторов (сумма задолженности свыше 500 тыс. руб.) приведен в таблице.

Наименование кредитора	Сумма
Альтаир ПСК ООО	1 160
МеталлИнвест ООО	6 147
РУБИН ПАО АК	1 758
Северо-Западный Альянс ООО	2 100
УВЗ-ЭНЕРГО ООО	1 067
Уралвагонзавод НПК АО	45 869
УРАЛСЕВЕРГАЗ	4 755

За 2020г. сумма займа составила 693 874,6 тыс. руб. и сумма банковских кредитов общества составила 147 339 тыс. руб., в том числе проценты в сумме 147 тыс.руб.

Просроченная задолженность по налогам и сборам по состоянию на 01.01.2021г. отсутствует. В 2010г. организацией проведена реструктуризация задолженности в соответствии с Постановлением Правительства от 10 декабря 2009г. № 995 по налогам и сборам на 8 лет,

пеням и штрафам до 2022 года. Данные по текущему состоянию реструктурированной задолженности приведены в таблице.

Реструктурированная задолженность АО «КУЛЗ» по налогам и сборам уплаченная в 2020г.

тыс. руб.

Реструктурированная задолженность	Налоги	Пени и штрафы	Всего
В бюджет всего, в т.ч.		10 496	10 496
Федеральный бюджет	-	7 589	7 589
Региональный бюджет	-	1 392	1 392
Местный бюджет	-	1 515	1 515

Задолженность по реструктурированной задолженности на 31.12.2020 года составляет 21 142 тыс.руб.

Налоговые платежи по уровням бюджетов и внебюджетным фондам приведены таблице. Платежи АО «КУЛЗ» в бюджет за 2020г.

тыс. руб.

Наименование статьи	Сумма
Всего перечислено в бюджет за 2020г.	637 050
Платежи в бюджет, в т.ч.	358 164
Федеральный бюджет	274 335
Региональный бюджет	83 800
Местный бюджет	29
Платежи во внебюджетные фонды	189 583
НДФЛ	89 303
Пени и штрафы по налогам и сборам	0

### 10.3 Труд и заработная плата

Динамика среднесписочной численности, фонда оплаты труда и средней заработной платы представлена в таблице

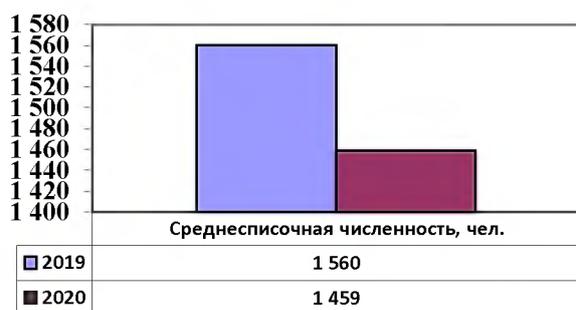
Таблица. Динамика основных показателей по труду в сравнении с 2019 годом

Показатели	2019	2020	%
Среднесписочная численность	1 560	1 459	93,5
Средняя заработная плата всего	38 550	38 322	99,4
Затраты на оплату труда (ФОТ), тыс. руб.	721 657,88	670 935,27	93,0

Средняя заработная плата работников организации за 2020 год снизилась на 0,6% по сравнению с 2019 годом. Данное снижение связано в первую очередь с введением ограничительных мер по COVID, отправлением работников 65+ на самоизоляцию, с оформлением листов нетрудоспособности, и принятием вынужденных мер (введение режима неполного рабочего времени) с целью сохранения кадрового состава, ввиду отсутствия заказов.

Даже в такое нелегкое время организация выполнила взятые на себя обязательства по ежегодной индексации заработной платы, а именно с 01.09.2020г. в соответствии с коллективным договором в организации была проведена индексация заработной платы на 3%. Дополнительно были увеличены тарифные сетки еще на 3%.

### ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ТРУДУ



Для более четкого представления о состоянии дел в Организации приведена следующая таблица, в которой отражена динамика основных видов начислений, включая начисления социального характера:

Наименование видов начислений	2019 год	2020 год	%
<b>ФОТ, в том числе</b>	721 657, 88	670 935,27	93,0
Повременная оплата (оклад, тариф)	307 911 298	256 365 530	83,3
Оплата по сдельным расценкам	39 716 137	28 422 055	71,6
Премия по результатам работы за месяц	99 827 935	96 894 092	97,1
Вознаграждение за выслугу лет	32 814 898	30 962 468	94,4
Оплата ежегодных основных отпусков	57 414 785	56 842 545	99,0
Оплата дополнительных отпусков (за работу во вредных и опасных условиях труда)	3 111 849	2 486 212	79,9
Доплата работу во вредных и опасных условиях труда	8 114 660	6 207 227	76,5
Доплата за работу в вечернее время	1 263 245	1 009 962	79,9
Доплата за работу в ночное время	3 948 568	3 504 203	88,7
Оплата дополнительной работы в порядке совмещения профессий (должностей), исполнения обязанностей временно отсутствующих работников, увеличения объема выполняемой работы	18 389 279	11 379 336	61,9
Вознаграждение за рациональные предложения и Кайзен	52 399	250 037	477,2
<b>Социальные выплаты, в т.ч.</b>			
Поощрение к праздникам и юбилейным датам	818 496	627 000	76,6
Материальная помощь по выходу на пенсию	1 476 157	2 634 251	178,5
Материальная помощь	710 441	238 000	33,5
Вознаграждение по итогам соревнований	239 000	331 000	138,5

#### 10.4 Производство продукции

АО «КУЛЗ» выпускает следующую продукцию:

- тормозные и нетормозные авиационные колеса;
- гидравлические, пневматические и электрогидравлические агрегаты управления тормозными системами самолетов;
- фрикционная металлокерамика для изделий БТТ и авиации;
- литые заготовки из алюминиевых и магниевых сплавов для изделий авиационно-промышленного комплекса и для изделий хозяйственного значения.

Выпуск товарной продукции за 2020 год по сравнению с 2019 годом:

тыс. руб.

Тип продукции	2019 г.	2020 г.	% к 2019 г.
Товарная продукция	2 027 214,40	1 500 435,20	74,0
в том числе:			
авиационные изделия	1 479 641,46	1 009 554,91	68,2
изделия БТТ	245 034,35	229 815,24	93,7
товарное литье	291 659,88	252 227,53	86,4
прочая продукция	10 878,72	8 837,62	81,2

#### 11 Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

2020 год

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	В денежном выражении с НДС, тыс. руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	12 233,24	79 941,96
Газ естественный (природный)	тыс. куб. м	5 807,32	31 843,20
Тепловая энергия	тыс. Гкал	35 271,80	собств. пр-во
		83,635	154,94
Топливо дизельное	л	43 763,49	1 749,84
Бензин автомобильный	л	32 809,45	1 196,79
Прочее топливо	кг	не потреблялось	

2019 год

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	В денежном выражении с НДС, тыс. руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	15 540,58	85 666,04
Газ естественный (природный)	тыс. куб. м	8 238,46	44 367,27
Тепловая энергия	тыс. Гкал	51 888,44	собств. пр-во
		81,126	146,79
Топливо дизельное	л	60 723,36	2 843,74
Бензин автомобильный	л	39 055,80	1 633,11
Прочее топливо	кг	не потреблялось	

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, Обществом в отчетном году не потреблялись и не использовались.

Из приведенных таблиц необходимо отметить снижение расхода объемов энергетических ресурсов в 2020 году в сравнении с 2019 годом в натуральном выражении.

Энергосбережение на предприятии ведется по следующим направлениям:

- увеличение эффективности производственного процесса
- экономия энергоресурсов

На сегодняшний день используется ряд эффективных способов для экономии электроэнергии. Основные из них:

- модернизация оборудования
- применение энергосберегающих технологий
- уменьшение потерь электроэнергии в электроприемниках и системах электроснабжения
- регулирование режимов работы оборудования

Снижение расхода объемов энергетических ресурсов в 2020 году в сравнении с 2019 годом на фоне роста стоимости тарифов:

- электрическая энергия на 21,3%;
- газ естественный (природный) на 29,5%.

## 12 Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделок.

Информация о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках, в том числе перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок с указанием по каждой сделке существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении: \*

## 13 Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении: \*

## 14 Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества

В декабре 2020 года по договору № 66-18 от 20.12.2018 года была приобретена и введена в эксплуатацию Котельная модульная на сумму 21 061 591,71 рублей.

Сделок, связанных с отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые могут повлечь обременение недвижимого имущества, акционерным обществом в отчетном году не совершалось.

---

*\*Информация не раскрывается на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 г. № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

## 15 Информация о реализации непрофильных активов за отчетный год

Порядок работы с непрофильными активами в АО «КУЛЗ», утвержденный Советом директоров Общества (Протокол №138 от 29.05.2019г.), отражает основные подходы, принципы, механизм выявления и реализации непрофильных активов Общества.

В отчетном 2020 году:

1. утверждены реестры непрофильных активов (земельный участок с нежилыми зданиями, 14 транспортных средств). Осуществлены мероприятия по подготовке активов к продаже;
2. совершены сделки по продаже 12 непрофильных активов:

№ п/п	Марка ТС	Гос. №ТС	Рыночная (стартовая) стоимость, руб. с НДС	Фактическая стоимость реализации, руб. с НДС	№ договора	Отклонение от рыночной стоимости	Причина отклонения фактической стоимости реализации от рыночной стоимости актива
1	ГАЗ-3302	Т 946 МЕ	228 000,00	345 420,00	1172/03-20 от 17.09.2020г.	117 420,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
2	ГАЗ-3302	К 438 ТТ	153 000,00	173 655,00	1185/03-20 от 21.09.2020г.	20 655,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
3	КАМАЗ 55111	В 418 ТМ	141 000,00	169 905,00	1180/03-20 от 21.09.2020г.	28 905,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
4	КАМАЗ 55111	М 922 МА	103 000,00	181 795,00	1186/03-20 от 21.09.2020г.	78 795,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
5	Погрузчик УН53	4803 СЕ	116 000,00	219 820,00	1181/03-20 от 21.09.2020г.	103 820,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
6	ПУМ-500	1917 СЕ	158 000,00	262 280,00	1178/03-20 от 21.09.2020г.	104 280,00	Цена реализации определена по результатам аукциона

7	Трактор Т40	4805 СЕ	132 000,00	135 960,00	1179/03-20 от 21.09.2020г.	3 960,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
8	ГАЗ-3302	Р 650 ВА	248 000,00	278 603,20	1542/03-20 от 04.12.2020г.	30 603,20	Цена реализации определена по результатам аукциона
9	ГАЗ-2752	Х 875 УК	342 000,00	280 440,00	1546/03-20 от 04.12.2020г.	-61 560,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
10	ИЖ 2717-220	Н 682 МА	36 000,00	27 405,00	1541/03-20 от 03.12.2020г.	-8 595,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
11	Экскаватор ЭО3323А	5086 СУ	250 000,00	251 125,00	1542/03-20 от 03.12.2020г.	1 125,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
12	Урал-4320	Е 696 РК	297 000,00	222 750,00	1543/03-20 от 03.12.2020г.	-74 250,00	Цена реализации определена по результатам аукциона
ИТОГО:			2 204 000,00	2 549 158,20		345 158, 20	

3. в стадии «продажа» остаются 3 непрофильных актива:
- земельный участок площадью 16 463 кв.м. и нежилые здания общей площадью 4 029,3 кв.м., расположенные по адресу: Свердловская область, г. Каменск-Уральский, ул. Ленина, 2в.;
  - транспортное средство МАЗ-6303А5 гос. №К 559 ТТ;
  - транспортное средство МАЗ-4371Р2 гос. №В 040 МТ.

## 16 Отчет о выполнении обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли общества

В соответствии с решением, принятым на годовом общем собрании акционеров Общества 05.08.2020г. (Протокол №5 от 10.08.2020г.), по повестке дня №3 «Распределение прибыли Общества по результатам 2019 года», принято решение «Прибыль Общества по результатам 2019 года в размере 380 522 626 рублей 31 копейка не распределять.».

## 17 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2019 г., полный год
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов обществом не принималось	

## 18 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

АО «КУЛЗ» - открытая система, взаимодействующая с внешней средой для пополнения своих ресурсов и реализации изготовленной продукции. В связи с этим, предприятие обязано следить за внешней и внутренней обстановкой с целью выявить и использовать ее благоприятные возможности и избежать угроз. Разумное корпоративное управление и надежный внутренний контроль являются важными частями системы управления рисками Общества.

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность общества можно определить следующие:

- Отраслевые риски;
- Страновые и региональные риски;
- Финансовые риски;
- Правовые риски;
- Риск потери деловой репутации;
- Стратегический риск

### 18.1 Отраслевые риски:

- риски в связи с сокращением потребности в производстве авиационной техники;
- риски, связанные с ростом цен на сырье и материалы;
- увеличение затрат на производство работ в связи с трудо-, ресурсо-, энергоемким характером деятельности;
- дефицит оборотных средств и инвестиционных ресурсов;
- снижение темпов роста платежеспособного спроса потенциальных покупателей авиационной техники.

### 18.2 Страновые и региональные риски:

В связи с тем, что Общество зарегистрировано и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Общества - это риски, связанные с изменением экономической и политической ситуации в стране.

Политический риск - это вероятность возникновения убытков или сокращения размеров прибыли, являющихся следствием государственной политики.

Политическая ситуация в РФ в настоящее время характеризуется относительной стабильностью и достаточно высоким уровнем поддержки политического курса Президента и Правительства со стороны большей части населения.

Риски, связанные с экономической ситуацией в России, в 2020 году существенно возросли. Это обусловлено как внутренними факторами (диспропорция в развитии отдельных отраслей экономики, ориентация на добывающую промышленность), так и внешними факторами (действующие международные санкции, ограничения доступа на зарубежные финансовые рынки для госбанков и крупных компаний, падение мировых цен на нефть).

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе его деятельности:

- поиск источников финансирования, альтернативных банковским кредитам;
- снижение издержек, оптимизация ценовой политики;
- расширение рынка сбыта производимой продукции, освоение новых рыночных ниш, а в случае нерентабельности продаж – перепрофилирование производства;
- внедрение новых форм взаимодействия с органами местной власти;
- активное участие в общественной и политической жизни страны и региона, направленное на защиту интересов производителей.

Риски связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения

Общество зарегистрировано в Свердловской области, которая является одним из наиболее промышленно развитых регионов страны.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в РФ и Уральском регионе оцениваются как минимальные.

Общество осуществляет свою деятельность в Уральском федеральном округе Российской Федерации, где природные (атмосферные, сейсмологические, геологические) катаклизмы – бури, тайфуны, землетрясения, наводнения и так далее, минимальны.

### 18.3 Финансовые риски:

Для осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество использует различные источники финансирования, в том числе кредитные ресурсы. В связи с этим Общество подвержено рискам, связанным с изменением процентных ставок. Увеличение процентных ставок по банковским кредитам приведет к удорожанию кредитных ресурсов. В этом случае возникнут сложности в получении кредитов и исполнении обязательств по ним.

Общество не имеет долговых обязательств, выраженных в иностранных валютах, в связи с чем изменение валютных курсов не приведет к увеличению расходов Общества на обслуживание текущей задолженности и не повлияет на финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности.

Существенного укрепления национальной валюты по отношению к другим мировым валютам эксперты не прогнозируют, в связи с чем риск вытеснения с российского рынка продукции отечественных производителей под давлением более дешевых импортных аналогов отсутствует.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность эмитента: контроль рентабельности продаж и гибкое регулирование политики в отношении реализации продукции в соответствии со сложившейся конъюнктурой рынка.

Основным показателем, наиболее подверженным изменению в результате влияния финансовых рисков, является прибыль.

С ростом процентных ставок увеличиваются выплаты по процентам за пользование заемным капиталом и, соответственно, снижается прибыль компании. Вероятность возникновения указанного риска в условиях осуществляемой в настоящее время макроэкономической политики государства оценивается Обществом как средняя.

Увеличение уровня инфляции в стране отразится на таких показателях финансовой отчетности Общества как себестоимость продукции и выручка от ее реализации, т.к. увеличение цен на сырье, услуги, используемые Обществом при производстве продукции, приведет к увеличению себестоимости. Если Общество не увеличит цены на выпускаемую продукцию, то размер выручки снизится. В результате, снизится размер прибыли предприятия. Вероятность возникновения указанного риска выше среднего.

Чтобы минимизировать риски, связанные с инфляцией, неблагоприятным изменением валютного курса и зависимостью от заемного капитала, в обществе необходимо продолжить принятую им политику в области повышения качества выпускаемой продукции и сокращения сроков исполнения обязательств, а также предпринимать меры к снижению себестоимости продукции.

#### 18.4 Правовые риски:

Правовые риски во многом обусловлены состоянием и динамикой российского законодательства. Общество осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с налоговым, таможенным и валютным законодательством Российской Федерации.

##### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Общество, как и остальные субъекты хозяйственной деятельности на территории Российской Федерации, подвержено следующим рискам:

- возможность введения новых видов налогов и сборов на осуществление отдельных аспектов хозяйственной деятельности;
- возможность изменения в сторону увеличения действующих ставок налогов и сборов;
- возможность изменения сроков и условий осуществления отдельных налоговых платежей.

Общество является крупнейшим налогоплательщиком, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации налоговым органам. Общество обеспечивает уплату налога на добавленную стоимость, акциза, налога на прибыль, налога на имущество, земельного налога и иных налогов и сборов. Налоговое законодательство подвергается регулярным изменениям, дополнениям и уточнениям. При этом Общество на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений налогового законодательства и практики его применения с целью нивелирования возможных рисков и негативных последствий.

##### Риски, связанные с изменением валютного регулирования:

В связи с финансовым кризисом в России изменились принципы валютного регулирования. ЦБ РФ изменил принцип валютного регулирования, отказавшись от обязательных валютных интервенций в целях поддержания курса национальной валюты. Переход к режиму свободного курсообразования не означает полного ухода ЦБ РФ с валютного рынка. ЦБ РФ готов проводить валютные интервенции в случае возникновения угроз для финансовой стабильности.

На дату окончания отчетного периода сохраняется риск неблагоприятного изменения валютного курса. Предполагаемые действия Общества на случай неблагоприятного изменения курса обмена иностранных валют: снижение поставок продукции на экспорт, расширение внутреннего рынка сбыта продукции.

##### Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и пошлин:

Общество является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержен отдельным рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей. Динамика и характер изменений, внесенных в таможенное законодательство, позволяет оценить таможенное законодательство Российской Федерации как одну из наиболее стабильных отраслей законодательства Российской Федерации. Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Общество осуществляет свою деятельность на основании ряда лицензий. Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может негативно отразиться на его деятельности в том случае, если из-за данных изменений Общество не сможет получить/продлить лицензии, необходимые для осуществления дальнейшей деятельности, либо действующие лицензии будут аннулированы в судебном порядке. Это может повлечь

наступление негативных для Общества последствий. Однако, по мнению Общества, вероятность невозможности получения/продления лицензии невелика. В случае изменения требований по лицензированию, Общество предпримет все необходимые действия для соответствия новым реалиям и продолжения основной деятельности в текущем режиме. Таким образом, Общество оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, как минимальные.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент:

Общество не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на его финансовое состояние в будущем. При этом Общество обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск в качестве приемлемого.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск):

Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности в целом.

Репутационный риск существенно возрастает при распространении негативной информации о компании через средства массовой информации.

Основная цель управления репутационным риском – уменьшение возможных убытков, сохранение и поддержание деловой репутации, положительного имиджа компании перед контрагентами, акционерами, органами государственной власти и местного самоуправления, профессиональным сообществом.

Риск потери деловой репутации оценивается Обществом, как незначительный, учитывая многолетнюю положительную репутацию Общества, как пунктуального налогоплательщика, надежного партнера, обладающего профессиональным кадровым составом.

Стратегический риск:

Риск возникновения у Общества убытков в результате:

- ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в не учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества;

- неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами;

- отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Эмитента:

Стратегические риски являются самыми опасными для Общества по нескольким причинам:

1. Стратегические риски трудно поддаются выявлению и систематизации, так как стратегические риски могут проявляться в любом виде деятельности компании: основная деятельность, маркетинг, инвестиции, финансы, персонал и др.

2. Стратегические риски трудно описать и дать количественную оценку ожидаемого ущерба, потому что, помимо прямых потерь, велико косвенное влияние на денежные потоки (ухудшение репутации, снижение продаж и рентабельности, нереализованный потенциал и т. д.).

3. Реализация этих рисков означает большой ущерб для всего Общества (потерю доли рынка, снижение продаж и даже уход компании с рынка).

4. Стратегические риски, как правило, нельзя переложить на третьих лиц (контрагенты, страховые компании и т. д.).

В целях минимизации стратегических рисков Общество осуществляет комплексную оценку деятельности компании, что позволяет, с одной стороны, выявить факторы, влияющие на финансовый результат компании, а с другой стороны, точнее выявить существующие проблемы или, наоборот, потенциальные точки роста. В частности оцениваются следующие ключевые показатели:

- компетентность и мотивация сотрудников;
- качество внутренних бизнес-процессов;
- степень удовлетворения и лояльности клиентов (заказчиков, покупателей);
- финансовые показатели.

Долгосрочная стратегия Общества ориентирована на улучшение прежде всего этих параметров.

Риски внешней среды:

- интенсивный вывод авиапарка воздушных судов российского производства не выработавших свой ресурс, ввиду их топливной неэффективности;
- высокая степень зависимости финансово-экономических результатов деятельности от наличия и объема государственного оборонного заказа;
- политика разработчика, направленная на передачу изделий небольшой серии;
- продление разработчиком ресурсов изделий производства АО «КУЛЗ» и модернизация их без передачи документации на АО «КУЛЗ» для дальнейшего производства, что так же работает на снижение объемов производства и продаж;
- зависимость от поставщиков (на некоторые виды комплектующих имеется только по одному поставщику).

Учитывая нестабильность внешней среды и ее влияние на все аспекты деятельности КУЛЗа, руководству и всему коллективу предстоит приложить особые усилия при выполнении своих функциональных обязанностей, планов и обязательств предприятия.

Риски внутренней среды:

- большой износ оборудования в литейном и механическом производстве;
- отток квалифицированных кадров;
- дефицит высококвалифицированных рабочих в механическом и литейном производстве;
- ограниченный приток квалифицированных работников молодого возраста на рабочие и инженерно-технические должности.

## 19 Перспективы развития акционерного общества.

Основной целью Общества в 2020-2021 годах является улучшение финансово-экономического состояния, сохранение коллектива, а также производственных мощностей. Динамика изменения реализации продукции на плановый период 2021 года в сравнении с 2020 годом приведена в таблице.

Динамика реализации продукции

тыс. руб.

Наименование продукции	2020 год Факт	2021 год Бюджет	Темп роста, %
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	1 920 818,93	2 290 000,16	119,2
в том числе:			
Готовая продукция	1 911 981,32	2 281 900,16	119,3
- Авиапродукция	1 405 772,62	1 755 116,81	124,9
- Изделия БТТ	198 458,61	292 795,67	147,5
-Товарное литье	307 750,09	233 987,68	76,0
Прочая продукция и услуги	8 837,62	8 100,00	91,7

В планах деятельности на 2021 год предусмотрено:

- увеличение объемов выпуска продукции для авиационной техники путем увеличения портфеля заказов;
- увеличение номенклатуры выпускаемой продукции за счет освоения производства новых изделий на существующих рынках;
- выполнение инвестиционной программы на 2021 год, а также мероприятий, направленных на поддержание основных фондов;
- выполнение программы энергосбережения;
- выполнение программы по оптимизации персонала;
- реализация ( списание) неиспользуемых активов.

## 20 Состояние чистых активов

Стоимость чистых активов Общества превышает величину уставного капитала.

Динамика изменения стоимости чистых активов (ЧА) и уставного капитала (УК) Общества за три последних завершённых отчетных года:

Год	ЧА	УК
• 2020 год	2 616 781 тыс.руб.	275 608,0 тыс.руб.
• 2019 год	2 123 546 тыс.руб.	275 608,0 тыс.руб.
• 2018 год	1 733 540 тыс.руб.	275 608,0 тыс.руб.

## 21 Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления в Обществе не утвержден, однако, осознавая важность внедрения норм Кодекса корпоративного управления в повседневную практику работы российских акционерных обществ, АО «КУЛЗ» придерживается установленных в нем рекомендаций. Приоритетом в корпоративном поведении Общества является открытость информации о его деятельности, обеспечение финансовой стабильности и прибыльности, повышение экономической эффективности, совершенствование корпоративных отношений, обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

АО «КУЛЗ» раскрывает актуальную и достаточную информацию об Обществе, необходимую для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.

Решением Уральского главного управления Центрального банка Российской Федерации от 17.11.2020 года №РБТ-5/356 Акционерное общество «Каменск-Уральский литейный завод» освобождено от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». Принимая во внимание принятое решение, Общество раскрывает документы и сведения на основании Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в соответствии с действующим порядком на странице в сети Интернет, предоставленной информационным агентством СКРИН (<http://disclosure.skrin.ru/disclosure/6666000100>).

Обществом соблюдаются ограничения раскрытия информации, предусмотренные постановлением Правительства Российской Федерации от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

В дальнейшем, с целью совершенствования практики корпоративного управления, Общество планирует придерживаться принципов и рекомендаций, изложенных в Кодексе корпоративного управления, одобренного Банком России.

## 22 Иная информация, предусмотренная уставом Общества или иным документом Общества

Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иным внутренним документом для раскрытия в годовом отчете Общества, отсутствует.

Прошито, пронумеровано и скреплено

25  
двадцать пять  
(прописью)

Генеральный директор  
В.Н. Русаков

